SHIN&KIM
법무법인(유) 세종

통상산업정책센터

자유무역과 규범에 기반한 국제질서는 지난 수십 년간 글로벌 기업 활동의 기본 전제가 되어 왔습니다. 기업은 비교적 투명하고 예측 가능한 규제 환경 아래에서 사업 전략을 수립하고 글로벌 시장에 진출할 수 있었습니다.

그러나 오늘날 국제 통상 환경은 더 이상 과거의 질서에 머물러 있지 않습니다. 미·중 기술패권 경쟁, 지정학적 갈등, 관세 및 산업정책의 빈번한 변화, 그리고 주요국의 수출통제·경제제재·보조금 제도 재편이 동시에 진행되면서 시장의 불확실성은 크게 확대되고 있습니다. 이제 기업은 규제 준수에 그치지 않고, 투자 구조, 공급망, 파트너 선정 및 지정학적 리스크를 하나의 전략적 프레임 안에서 통합적으로 설계하여야 합니다. 변화하는 통상 환경을 사업 전략에 선제적으로 내재화하고 이를 전략적 의사결정에 반영하는 역량은 기업 경쟁력의 핵심 요소로 부상하고 있으며, 이에 대한 전문적·통합적 자문의 필요성 또한 더욱 커지고 있습니다.

법무법인(유) 세종 통상산업정책센터(Center for Trade, Industry and Public Affairs)는 통상·경제안보·지정학을 아우르는 통합 자문을 제공하기 위해 출범한 전략 자문 플랫폼입니다. 센터는 단순한 규제 해석이나 사후적 리스크 대응을 넘어, 통상 및 산업정책 변화가 기업의 사업 전략과 투자 구조에 미치는 영향을 다각적으로 분석하고, 초기 단계부터 기업의 전략적 의사결정을 지원합니다.

특히 방산, 에너지·인프라, 조선, 배터리, 반도체, AI 등 전략산업 분야를 중심으로, 미국·EU·중국 등 주요 경제권역의 통상·산업 규제와 정책 변화를 통합적으로 검토하여 실효성 있는 자문을 제공합니다.

세종은 2026년 통상산업정책센터를 공식 출범하였으며, 전 산업통상자원부 통상분쟁대응과장 재직 경험을 보유한 김세진 선임외국변호사가 센터장을 맡아 운영을 총괄하고 있습니다.

전통적 통상 법률자문이 규제 해석과 분쟁 대응에 중점을 두었다면, 현재 기업이 직면한 의사결정 환경은 법률·정책·산업·지정학이 교차하는 복합적 판단을 요구합니다. 예컨대 미국의 외국인투자심의(Committee on Foreign Investment in the United States, CFIUS) 역시 단순한 법률 요건 검토만으로는 충분하지 않습니다. 미국 정부의 산업정책 방향, 해당 산업의 공급망 지정학, 연방·주 단위 인센티브 제도, 경쟁국의 병행 규제까지 동시에 고려되어야 최적의 투자 구조가 도출됩니다.

센터는 이러한 수요에 대응하여, 법률 전문성을 기반으로 각국의 통상·산업·정책 전략 설계를 하나의 팀 안에서 통합 수행합니다. 개별 자문 영역이 분리된 창구에서 각각 검토될 경우 발생할 수 있는 정보 단절과 조율 부담을 최소화하고, 법률적 자문과 전략적 판단이 유기적으로 결합된 One-stop 솔루션을 제공하는 것이 센터의 차별화된 접근 방식입니다.

이를 위해 센터는 중국, 미국, EU 등 주요 경제권역의 다음과 같은 핵심 통상·산업 정책을 지속적·구조적으로 분석하여, 이를 기업의 투자 시기, 입지 선정, 거래 구조 설계 등 주요 경영 판단에 활용할 수 있도록 해석·종합하여 제공합니다.

- 중국의 경제개발5개년 계획, 반외국제재법

- 미국의 수출통제, 국가안보전략(National Security Strategy, NSS)·국방전략(National Defense Strategy, NDS)·해양행동계획(Maritime Action Plan, MAP)
- EU의 산업정책 및 통상규제(역외보조금규정 등) 입법 동향 등

주요 서비스

통상산업정책센터는 다음과 같은 핵심 자문 분야를 중심으로 서비스를 제공합니다.

① 전략적 투자·거래 구조 설계

해외투자 전략 수립부터 거래 구조 설계 및 실행에 이르는 전 과정을 원스톱으로 지원합니다. **국내외 보조금 제도**, **외국인투자심의**(美 CFIUS 등), **수출통제**, **조달 규제**, **세제 및 금융** 요소를 종합적으로 고려하여 **각 기업의 사업 목적과 규제 환경에 부합하는 최적의 투자·거래 구조를 설계**합니다. 또한 해외 로펌 및 관련 컨설팅 전문가와의 협업 체계를 바탕으로, 복수 경제 권역의 상이한 규제 및 인센티브를 함께 고려한 종합 비즈니스 솔루션을 제공합니다.

- **정부 인센티브 제도 활용**: 한국 외국인투자 현금지원, 미국 해양번영지구(MPZ)·인플레이션감축법(IRA), EU 국가지원 등 국내외 보조금·인센티브 활용 전략
- **국책사업·R&D 자문**: 전략산업 국책과제 참여 전략, 공공투자사업 감사 대응
- **전략산업 해외진출 자문**: 조선·방산·에너지 분야 해외 합작 구조 설계, 동맹국 투자 요구(Bridge Strategy) 대응
- **재정·산업정책 분석**: 정부 예산·재정 사이클 및 산업 구조조정 정책 분석 기반 사업 전략 수립
- **공급망 재편 자문**: 희토류·핵심 광물·배터리 소재 등 전략 품목의 조달 다변화 및 비축 구조 설계

② 경제안보·규제 대응

주요국의 경제안보 및 산업 규제 체계를 통합적으로 분석하고, 기업의 사업 구조와 투자 계획에 미치는 영향을 검토하여 대응 전략을 제시합니다.

- **미국**: 외국인투자심의(CFIUS), 수출통제(EAR/ITAR), OFAC 제재, 연방조달 규정(FAR/DFARS), 미국산 제품 우선 구매 요건(Buy America), 미국산 방산물자 의무(Berry Amendment), 사이버보안 인증(CMMC)
- **EU**: 외국보조금규정(FSR), 외국인투자심사, 탄소국경조정제도(CBAM), 공급망 실사, 배터리 규제, 산업가속화법(IAA)
- **중국**: 데이터보안법, 반외국제재법, 수출통제법, 국가안보 심사
- **한국**: 공급망 안정화법, 외국인투자 인센티브 제도, 전략산업 특화 보조금 제도

③ 통상·산업정책 및 지정학 대응

미·중 전략경쟁, 중동 정세, 러시아·우크라이나 전쟁 등 지정학적 변화와 주요국의 통상산업 정책이 기업의 투자·공급망·사업모델에 미치는 영향을 분석하고, 이를 실행 가능한 전략적 대응방안으로 구체화합니다.

- **미국 통상·관세 대응**: 관세 환급, 물량 관리, 무역법 제301조 조사 대응 및 공청회 의견서 작성·제출
- **미국 투자 구조 설계**: 외국인투자심의(CFIUS), 수출통제, Buy America · 연방조달 규정 등을 고려한 진출 구조 설계 및 보조금 연계

- **EU 규제 대응**: 외국보조금규정(FSR) 기반 공공조달 대응, EU 산업가속화법(IAA) 입법 모니터링, 배터리·탄소국경조정제도(CBAM) 규제 전략 수립
- **중국 리스크 관리**: 기술·데이터 유출 방지, 중국 경제정책 모니터링, 미·중 규제 충돌 상황 대응

④ 주요 산업별 규제 및 전략 자문

- **방산:** 수출통제, 해외진출 전략, 국제 방산협력, 미국 조달 규정 준수
- **에너지·인프라:** 해외 에너지 투자, 공급망 안정화, Inbound·Outbound 투자 연계
- **조선:** 미국 해양행동계획(MAP) 및 한·미 조선협력 대응, 해외 합작 구조 설계
- **배터리:** 미국 IRA, EU CRMA·배터리 규제, 중국 희토류 수출통제 통합 대응
- **반도체:** 미·중 수출통제 대응, 공급망 재편 전략
- **AI·양자컴퓨팅:** 신흥기술 규제 동향, 국가안보 심사, 기술 이전 리스크 관리

업무 실적

전략산업 공급망·경제안보 리스크 자문 (방산·원자력·배터리·조선 등)

- 주요 전략산업에 대한 공급망 재편, 수출통제, 제재 리스크, 해외 합작 구조에 관한 통합 자문

미국 통상법 기반 조사 대응 자문

- 미국의 일방적 통상조치 관련 조사에 대한 서면의견 제출, 공청회 대응 전략 수립, 절차·법리 적용 검토 및 대응 서면 작성 등

FTA 협상 지원 및 조약 검토 자문

- 한-EU FTA 후속 협상 관련 법률자문, EU 제시안에 대한 법리 검토, GATS·CETA 등 비교조약 분석을 통한 협상 포지션 개발 지원

수출통제·경제제재 리스크 자문

- 중국 흑연·희토류 수출통제 전략보고서, 미·중 리스크 관리 전략, 대이란 수출 원화결제 법적분석 등 주요국 수출통제·금융제재 관련 기업 리스크 대응

디지털 통상·AI 규범 정책 자문

- 글로벌 AI 규범 동향 분석, 및 디지털 통상 관련 정책 자문

외국인투자 인센티브 제도 및 각종 R&D 정부지원 자문

- 외국인투자 지원 제도, 정부 R&D지원 정책 자문

정부 통상전략 수립 및 분쟁해결 참여

- WTO 분쟁 대응(WTO 한국-미국 세탁기 세이프가드 분쟁 등), 통상협상, 경제안보 정책 설계 지원

한국 기업 최초 ISDS 사건 대리

- 한국 기업이 외국 정부를 상대로 제기한 최초의 투자자-국가 분쟁해결(ISDS) 절차 대리(UNCITRAL 및 ICSID 규칙)

WTO 분쟁 법리 및 제도 자문

- 비위반 제소(Non-Violation Complaints) 모라토리움 관련 법리 검토, WTO 패널보고서 분석 등 분쟁해결제도(DSU) 관련 심층 자

문

통상산업 정책자문

- 국회, 정당, 지방정부 및 연구기관 대상 통상산업분야 입법 전략 수립 및 정부 정책 실행 지원

주요 구성원

김세진
외국변호사

02-316-7270
sejinkim@shinkim.com

이용우
대표변호사

02-316-4007
ywlee@shinkim.com

윤강현
고문

02-316-4322
khyun@shinkim.com

고한석
고문

02-316-7288
hsko@shinkim.com

유정열
고문

02-316-4740
jyyu@shinkim.com

최병천
전문위원

02-316-7278
bchchoi@shinkim.com

Copyright SHIN & KIM LLC. All rights reserved.